

Informe de Gestión 2024

Bogotá D.C., 04 de marzo de 2025

Señores

MIEMBROS DEL CONSEJO DE FUNDADORES

Fundación Compez Centro de Recursos para la Paz

Ciudad

Ref. Informe de gestión del año 2024

Estimados miembros del Consejo:

De la manera más atenta presento a consideración del Consejo de Fundadores este Informe de Gestión de la vigencia 2024, que incluye una descripción sobre la situación económica, administrativa, jurídica y cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor de la Fundación, la evolución de los negocios y/o actividades en donde se podrá encontrar el cumplimiento a la evolución previsible, lo que se hizo más allá de la evolución previsible, la financiación de programas y proyectos y una síntesis de los principales logros en el periodo comprendido entre el 01 de enero al 31 de diciembre del 2024. Finalmente se encontrarán los acontecimientos ocurridos después del cierre del ejercicio social y las perspectivas para el año 2025.

1. SITUACIÓN ECONÓMICA DE LA FUNDACIÓN.

1.1. Del estado de la situación financiera:

El activo total al 31 de diciembre de 2024 asciende a la suma de \$4.250.787.345 que incluye:

- 1.1.1.** Efectivo y equivalente al efectivo por \$642.173.991
- 1.1.2.** Otros activos financieros por \$2.993.709.475
- 1.1.3.** Cuentas por cobrar por \$144.553.656
- 1.1.4.** Propiedad planta y equipo por \$28.150.293
- 1.1.5.** Intangibles por \$442.199.930

El pasivo total a 31 de diciembre de 2024 asciende a la suma de \$97.692.668
El activo neto al cierre del año 2024 asciende a la suma de \$4.153.094.677 y conforme a lo dispuesto por el Consejo de Fundadores, se expresa así:

Sin restricciones \$18.496.328
Temporalmente restringido \$4.120.799.350
Permanentemente restringido \$13.799.000

1.2. Del estado de actividades:

1.2.1. La fundación registró ingresos por donaciones de \$3.275.485.058, rendimientos financieros por \$212.396.348 y otros por \$143.022.718

1.2.2. La fundación registró gastos por \$2.555.568.608 para el desarrollo de las actividades meritorias.

1.3. Del estado de gastos de funcionamiento:

1.3.1. La fundación registró gastos por \$1.608.645.870 para la ejecución de las donaciones con destinación específica

1.3.2. La fundación registró gastos por \$946.922.738 para la ejecución de las donaciones sin destinación específica para el desarrollo de las actividades meritorias.

1.4. Del estado de las asignaciones permanentes.

Acta No.	Concepto de la Asignación	Periodo para ejecución	Valor Asignado	Valor por Ejecutar
Acta No. 007 del 18 de marzo de 2021	Para constituir una asignación permanente para ejecutar durante los años 2021, 2022, 2023, 2024 y 2025 para desarrollar proyectos relacionados con las actividades meritorias a las que se dedica la Fundación en sus tres líneas estratégicas.	Para ejecutar en los años 2021, 2022, 2023, 2024 y 2025	\$1.275.000.000	\$285.667.213
Acta No. 011 del 12 de marzo de 2024	Se propuso reinvertirlo bajo la figura de asignación permanente, (...) en los siguientes proyectos: Puentes para la	Para ser ejecutado entre uno (1) a cinco (5) años. 2024, 2025,	\$180.226.649	\$180.226.649

	Reconciliación y la Biblioteca Abierta del Proceso de paz colombiano (BAPP)	2026, 2027 y 2028		
--	---	-------------------	--	--

2. SITUACIÓN ADMINISTRATIVA DE LA FUNDACIÓN.

2.1. Según lo decidido en reunión ordinaria del Consejo de Fundadores del 12 de marzo de 2024, bajo el acta No. 011 de este órgano, inscrita en la Cámara de Comercio de Bogotá el 19 de marzo de 2024 con el No. 00375999 del libro I de las entidades sin ánimo de lucro, se ratificó el nombramiento de Paula Gaviria Betancur como Directora General de la Fundación.

2.2. Según lo decidido en reunión ordinaria del Consejo de Fundadores del 12 de marzo de 2024, bajo el acta No. 011 de este órgano, inscrita en la Cámara de Comercio de Bogotá el 19 de marzo de 2024 con el No. 00375999 del libro I de las entidades sin ánimo de lucro, se ratificó el nombramiento como Director General Suplente de la Fundación a Juan Carlos Oviedo Ramírez.

2.3. Según lo decidido en reunión ordinaria del Consejo de Fundadores del 12 de marzo de 2024, bajo el acta No. 011 de este órgano, inscrita en la Cámara de Comercio de Bogotá el 19 de marzo de 2024 con el No. 00375999 del libro I de las entidades sin ánimo de lucro, se ratificó el nombramiento del Grupo AYCON S.A.S. como Revisor Fiscal de la Fundación.

2.4. Mediante documento privado del 18 de marzo de 2024, de Revisor Fiscal, inscrita en la Cámara de Comercio de Bogotá el 20 de marzo de 2024 con el No. 00376034 del libro I de las entidades sin ánimo de lucro, se designó a Luis Alfonso Chaves Vera como Revisor Fiscal Principal y a Dahanna Alexandra Leguizamon Cendales como Revisor Fiscal Suplente.

2.5. Se actualizó la información del registro web de la Fundación CompaZ Centro de Recursos para la Paz en el régimen tributario especial.

2.6. El 14 de enero de 2025 se suscribió nuevo contrato con la firma de abogados JARAMILLO PINEDA ABOGADOS S.A.S por un término de once (11) meses y diecisiete (17) días.

3. SITUACIÓN JURÍDICA DE LA FUNDACIÓN.

3.1. La Fundación CompaZ se constituyó por documento privado el 2 de octubre de 2017, el cual fue inscrito en la Cámara de Comercio de Bogotá D.C. el 10 de octubre del mismo año. La Fundación en la actualidad es una entidad sin ánimo de lucro reconocida legalmente por el Código Civil Colombiano y registrada legalmente ante la Cámara de Comercio de Bogotá, con reconocimiento tributario como entidad contribuyente del Régimen Tributario Especial, todo lo cual se acredita con el documento de Registro Único Tributario.

3.2. La Fundación cumple con los requerimientos de las normas tributarias para ser contribuyente del régimen tributario especial, en particular porque:

- 3.2.1.** Es una Fundación sin ánimo de lucro;
- 3.2.2.** Desarrolla actividades meritorias;
- 3.2.3.** Tiene acceso a la comunidad;
- 3.2.4.** Actualmente pertenece a este régimen tributario especial.

3.3. La Fundación actualmente no ha recibido comunicación alguna de agencias gubernamentales y/o administrativas, que indique la falta de cumplimiento oportuno de las regulaciones a las que está sujeta que pudiera tener efecto sobre los estados financieros.

3.4. La Fundación ha cumplido con su obligación de efectuar y verificar el pago de aportes al Sistema Integral de Seguridad Social y parafiscales de sus empleados y contratistas.

3.5. A la fecha la Fundación no tiene pleitos judiciales o litigios en contra.

4. EL ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR.

En cumplimiento del artículo 1 de la Ley 603 de julio del 2000, por medio del cual se modificó el artículo 47 de la Ley 222 de 1995, podemos garantizar que los productos protegidos por derecho de propiedad intelectual están siendo utilizados en forma legal, es decir, con el cumplimiento de las normas respectivas y con las debidas autorizaciones; y en el caso específico del software, de acuerdo con la licencia de uso que viene con cada programa, y que además, las adquisiciones de equipos es controlada de tal manera que nuestros proveedores satisfagan a la Fundación con todas las garantías legales.

5. OPERACIONES CON ADMINISTRADORES.

Durante el 2024, la Fundación no celebró operaciones con los administradores o miembros del Consejo de Fundadores.

6. ACONTECIMIENTOS RELEVANTES.

- Cumplimiento de la evolución previsible

6.1. Ecosistema Puentes para la Reconciliación.

6.1.1. Focalizar 50 nuevas iniciativas de construcción de paz.

Durante 2024, se realizó la focalización de 57 nuevas iniciativas al ecosistema de recursos para la paz Puentes para la Reconciliación. Estas nuevas iniciativas están distribuidas en cada una de las distintas líneas de fortalecimiento de la siguiente manera: educación y paz: 35; arte y cultura: 6; emprendimiento social y paz 9; y ambiente y paz: 7.

6.1.2. Generar nuevas interacciones y alianzas para dinamizar el ecosistema.

Durante 2024, se trabajó de manera articulada con 13 nuevos aliados en las distintas acciones de fortalecimiento a líderes e iniciativas de construcción de paz. Con estos aliados se han desarrollado acciones principalmente de impulso a los proyectos territoriales de CompaZ y de fortalecimiento de los procesos de organizaciones de base que participan en los diferentes programas de CompaZ. Se han aunado esfuerzos para generar inversiones de cara a la sostenibilidad de iniciativas de construcción de paz, se han impulsado procesos de generación de conocimiento y visibilización de procesos de construcción de paz, entre otros.

6.1.3. Vincular 15 nuevos voluntarios al ecosistema.

En 2024, se contó con el apoyo de 19 voluntarios que hacían parte de organizaciones aliadas así como también de la sociedad civil en general, los cuales participaron en el desarrollo de distintas acciones que hacen parte de los procesos de trabajo territoriales que adelanta CompaZ. Estas acciones hicieron parte principalmente de las líneas ambiental y de emprendimiento social, contribuyeron a los procesos de formación, de levantamiento de información y sistematización, de desarrollo de marcas y logos, de diseño de metodologías y herramientas pedagógicas, entre otros.

6.1.4. Avanzar en la línea ambiental en un proyecto de agricultura regenerativa.

En 2024, se estructuró la propuesta de trabajo a partir del análisis del rol que CompaZ en el marco de la implementación del proyecto de agricultura regenerativa. El alcance de este proyecto será el fortalecimiento de iniciativas comunitarias que cuentan con proyectos productivos del sector agro para implementar acciones de fortalecimiento para la transición hacia prácticas sostenibles en diferentes sistemas de cultivo. Como acciones iniciales, se han fortalecido iniciativas desde un enfoque de Buenas Prácticas Ambientales, específicamente con organizaciones comunitarias de Putumayo y Caquetá, con quienes se están realizando ejercicios piloto los cuales incluyen la producción de bioinsumos, la transición a una agricultura sostenible, capacitación en metodologías y uso de herramientas de monitoreo ambiental comunitario, el establecimiento de alianzas para el levantamiento de información que permita establecer inventarios de biodiversidad, el diseño de planes pedagógicos en conjunto con comunidades los cuales permiten generar procesos de documentación, transmisión de saberes y generación de conocimientos en materia de cuidado del suelo y estrategias de conservación ambiental, entre otros.

6.2. Oferta programática de fortalecimiento de capacidades para la paz.

6.2.1. Iniciar la cuarta cohorte del programa Paz Verde.

La cuarta cohorte de Paz Verde inició en noviembre de 2024 con la focalización de 7 iniciativas, 2 del departamento de Caquetá, 2 del departamento de Putumayo, 1 del departamento de Nariño y 1 del departamento del Valle del Cauca.

Adicionalmente, se hizo una reestructuración al programa retirando la línea de Turismo Comunitario de Naturaleza a fin de consolidarla como un programa independiente. El propósito de este ajuste es aprovechar de manera más estratégica la oportunidad que tiene este tema de cara al crecimiento acelerado que está presentando a nivel mundial, al impulsar nuevas formas de concebir el turismo tradicional, transitando a ser una oportunidad que permite engranar mecanismos para la generación sostenible de ingresos directos para las comunidades a la vez que genera procesos que contribuyen a la conservación ambiental y a la recuperación y respeto por prácticas y costumbres culturales y tradicionales. Esto representa una oportunidad estratégica en términos de gestión de recursos y generación de alianzas que pueden garantizar financiación e inversión. En 2024, iniciamos acciones en la Sierra Nevada de Santa Marta, priorizando 5 comunidades, las cuales desarrollan acciones de turismo comunitario de naturaleza.

De igual manera, en octubre se participó durante 10 días en el evento de biodiversidad más importante del mundo, la COP16 en Cali, en conjunto con 12 líderes y lideresas que hacen parte del programa Paz Verde.

6.2.2. Implementar 2 cohortes de AprendEPaz; llevar a cabo 2 encuentros territoriales y desarrollar el primer encuentro nacional de Educación para la paz.

Durante el 2024, se realizaron **dos cohortes de AprendEPaz** las cuales contaron con la participación de 60 educadores cada una, pertenecientes a 20 departamentos del país siendo Nariño, Caquetá, Huila y Antioquia los departamentos con mayor número de participantes. Estos educadores están impactando con sus acciones a más de 6.000 estudiantes.

De estos 120 educadores, se realizó la priorización de **35 nuevas iniciativas** que aportan a la construcción de paz desde la educación. Estas iniciativas desarrollan procesos que abordan principalmente los temas de memoria, verdad y reconciliación, mediante el uso de metodologías que integran las habilidades socioemocionales y la construcción de paz con el arte y la cultura, la conservación ambiental y la educación STEAM.

En el 2023, se iniciaron acciones centradas en la generación de redes de trabajo colaborativo entre educadores de todo el país, las cuales tuvieron continuidad en 2024 y hacen parte de la apuesta de CompaZ por consolidar la Red de Educadores de Paz, enfocada principalmente en el intercambio de experiencias y la transferencia de metodologías entre los actores de la red. Como parte de las acciones desarrolladas para esto, se realizaron **2 encuentros territoriales**, el primero de ellos en Milán, Caquetá, con la participación de 40 educadores, y el segundo en Ipiales, Nariño con la participación de 18 educadores.

De igual manera, se realizó un **Encuentro Nacional de educación para la paz**, en la ciudad de Bogotá, el cual contó con la participación de 28 educadores provenientes de 9 departamentos.

6.2.3. Implementar 3 versiones de la Escuela de Liderazgo Territorial: 1 cohorte con enfoque en arte y cultura, 1 cohorte con enfoque en género y 1 cohorte con enfoque en ambiente.

Durante 2024 se realizaron **tres cohortes de fortalecimiento a los liderazgos territoriales para la paz**.

A través de la **escuela de arte y la cultura** se trabajó con 15 líderes desde un enfoque de gestión cultural y formación de audiencias. Las acciones desarrolladas en el marco

de esta escuela han buscado impulsar las estrategias de prevención de violencias y resolución pacífica de conflictos, con un énfasis principalmente en los procesos de iniciativas que con sus acciones buscan generar un mayor impacto social en niños, niñas, adolescentes y jóvenes en condición de vulnerabilidad que habitan territorios que históricamente han sido afectados por el conflicto armado.

Para el tema de enfoque de género, se trabajó en alianza con la Embajada de Canadá, para la implementación de una **escuela de gobernanza ambiental comunitaria con enfoque de género**. En esta escuela participaron 50 mujeres, de 6 organizaciones comunitarias que desarrollan acciones de construcción de paz y conservación ambiental en el municipio de Tumaco, Nariño. La escuela estuvo enfocada principalmente en fortalecer liderazgos ambientales y territoriales, generar herramientas prácticas para la acción comunitaria, crear estrategias de incidencia en la protección de los ecosistemas, y potenciar el rol de las mujeres en la defensa del territorio.

En lo que respecta al tema ambiental, en conjunto con la Corporación Minuto de Dios, se inició una **escuela de liderazgo con un enfoque de sostenibilidad para emprendimientos ambientales**. En esta escuela están participando 15 iniciativas de los programas de Paz Verde y de Emprendimiento Social para la Paz.

6.2.4. Vincular 10 nuevas iniciativas en la Aceleradora de Paz para emprendimientos sociales para la paz.

Durante 2024, se trabajó en el fortalecimiento de **15 emprendimientos sociales** para la paz, en articulación con distintos aliados, siendo el principal la Corporación Minuto de Dios, con la cual se han desarrollado acciones de fortalecimiento con un enfoque metodológico centrado principalmente en la innovación social y uso de tecnologías.

De igual manera, el trabajo articulado con aliados nos ha permitido aunar esfuerzos para generar inversiones encaminadas al fortalecimiento de los diferentes niveles de las cadenas productivas, aportando a los procesos de transformación y generación de un mayor valor agregado a los productos y servicios que ofrecen los emprendimientos sociales con los que trabajamos aumentando su ventaja competitiva. Estas inversiones nos han permitido aportar, por ejemplo, al mejoramiento de infraestructuras para cumplimiento de normatividades, a la adquisición de maquinaria que tecnifique procesos y aumente la capacidad productiva, al desarrollo de productos más innovadores, a la generación de marcas que los posicionen mejor en los mercados con propuestas de valor en materia de paz mucho más sólidas, entre otros.

En cuanto a la estrategia #Demanosquehacenpaz, a través de la cual se impulsa la participación de emprendimientos sociales para la paz en distintos espacios de comercialización:

- **Ferias con participación directa de la marca #Demanosquehacenpaz:** Se participó en la 1era Feria de agricultura familiar, campesina y comunitaria que se realizó en Bogotá y en el evento que realizó la Contraloría General de la Nación por el 8vo aniversario del Acuerdo de Paz donde visibilizamos iniciativas de construcción de paz y comercializamos los productos de las iniciativas con las que trabajamos.
- **Ferias con participación de emprendimientos sociales:** Se impulsó y acompañó la participación de los emprendimientos sociales en distintas ferias como la 4ta. Feria Internacional de Café, Cacao y Agroturismo en Neiva, la Feria del Hogar en Bogotá, 7º mercado campesino en Puerto Asís, 1ra Feria de agricultura familiar, campesina y comunitaria "Mejor colombiano, más sabroso lo nuestro" en Bogotá, y Expoasís del 15 al 19 de agosto de 2024 en Puerto Asís.

6.3. Biblioteca Abierta del Proceso de Paz colombiano (BAPP)

En el tercer año de funcionamiento de la BAPP más de veintiocho mil usuarios visitaron la plataforma. Se registraron visitas desde 106 países diferentes, principalmente de Colombia y Estados Unidos, con números significativos en España, México, Francia y Alemania. Se incluyeron más de 500 documentos en el catálogo, alcanzando los 7.500¹ recursos disponibles en la plataforma.

6.3.1. Continuar la clasificación e inclusión de los archivos del Partido Comunes.

Se clasificó y organizó el material en video entregado por el Partido Comunes. Se procesaron 275 videos correspondientes a pronunciamientos de las FARC-EP en el marco de la negociación de paz, entrevistas a los negociadores de la guerrilla y el programa informativo creado por la organización durante el mismo periodo. La publicación de dichos materiales se encuentra en análisis por parte del equipo tecnológico, jurídico y de comunicaciones de la biblioteca, debido a su carácter sensible.

Se avanzó en el proceso de selección y clasificación del material fotográfico entregado por el Partido Comunes. Del material entregado, se han seleccionado 210 fotografías sobre la historia de las FARC-EP y de los procesos de paz adelantados

¹ <https://bapp.com.co/documentos>

en Colombia desde los años 80s. Algunas fotos se incluyeron en la galería “Otros intentos de diálogo con las FARC-EP”, que ya se encuentra disponible en la BAPP. Adicionalmente, a partir de una investigación de tipo histórico, la fase de antecedentes en la línea del tiempo de la BAPP que anteriormente iniciaba en 1982, reflejando los primeros esfuerzos de negociación con las FARC, ahora se remonta a 1964, incluyendo nuevos momentos del conflicto armado en Colombia. Las fotografías seleccionadas se convertirán en un referente de contexto para los hitos incluidos.

6.3.2. Continuar la estrategia de difusión en distintos escenarios y redes sociales.

Durante el año 2024 la BAPP estableció una alianza con la Alta Consejería de Paz, Víctimas y Reconciliación de la Alcaldía de Bogotá. Como parte de este proceso, se adelantaron 2 talleres de capacitación sobre los recursos y herramientas de la BAPP. El primero (12 de abril) para los funcionarios del Centro de Memoria, Paz y Reconciliación, y el segundo (30 de abril), para el personal de la Alta Consejería de Paz, Víctimas y Reconciliación. Adicionalmente, se adelantó un taller virtual para la Red de Colegios como Lugares de Memoria, el 22 de agosto, en el que participaron docentes de 10 instituciones educativas del distrito. De igual manera, en las instalaciones del Centro de Memoria, Paz y Reconciliación, se gestionó la disposición de un computador para el acceso a los recursos de la BAPP, y se adelantó una capacitación a profundidad para la persona encargada de este espacio en la entidad.

En cuanto a la presencia en redes sociales, desde las cuentas de la Fundación CompaZ, se realizaron múltiples publicaciones enfocadas en la BAPP. Entre las que alcanzaron mayor difusión y reacciones por parte del público estuvieron la conmemoración de la firma del Acuerdo en Cartagena (Galería), el día Nacional de la Memoria y Solidaridad con las Víctimas (video del sistema integral de verdad, justicia, reparación y no repetición) y la sección de juegos de la BAPP. De igual forma, gracias al lanzamiento del podcast “La historia no contada del proceso de paz colombiano”, la biblioteca fue mencionada en diferentes espacios informativos, que tuvieron un impacto significativo en el tráfico recibido por la plataforma.

6.3.3. Renovar y lanzar la sección “Quiénes”.

En noviembre se realizó el lanzamiento de la sección “¿Quiénes?”, que fue renovada por completo. Esta herramienta es ahora más didáctica e interactiva y le permite al usuario conocer a los actores que participaron en el proceso de paz colombiano, en cada una de las fases de la negociación, además del rol que tuvieron. Se realizó un rediseño del aspecto visual de la plataforma y se incluyó mayor información sobre cada uno de los actores. Adicionalmente, se implementó una herramienta de

búsqueda para las personas y organizaciones involucradas en el proceso de paz, donde se señala la fase en la que participaron, el rol que tuvieron y su participación en subcomisiones².

6.3.4. Desplegar el módulo ‘Cuéntale a la Bapp’ en más espacios académicos y culturales con el fin de hacer preguntas y conocer las dudas que tienen diferentes sectores sobre el proceso de paz.

Como parte de la alianza con la Alta Consejería de Paz, Víctimas y Reconciliación, la biblioteca participó en las actividades asociadas al día Nacional de la Memoria y Solidaridad con las Víctimas del Conflicto Armado en Colombia, el 9 de abril de 2024. Durante la conmemoración, se instaló el módulo “Cuéntale a la BAPP” en las instalaciones del Centro de Memoria, Paz y Reconciliación. Allí se invitó a los asistentes, incluyendo a las víctimas, a responder a la pregunta ‘¿Valió la pena el acuerdo de paz?’. Con el material audiovisual recolectado, está previsto hacer una actualización del video ‘¿Valió la pena el proceso de paz en Colombia?’ de la BAPP.

6.3.5. Desarrollar la entrada “Medidas de construcción de confianza” de la sección del “Cómo”.

Durante el 2024 se construyó el documento guía sobre “Medidas de construcción de confianza” en el marco del proceso de paz colombiano, que será la base para el desarrollo de los materiales pedagógicos (infografía) para esta sección del “Cómo”. El documento cuenta con una sección de definiciones fundamentales, un apartado de experiencias internacionales, una línea del tiempo en Colombia y las medidas implementadas. Actualmente estamos en la fase de diseño y diagramación de la infografía.

6.3.6. Lanzar la primera temporada del Podcast ‘La Historia no contada del proceso de paz’ con ocasión de los 8 años del plebiscito por la paz (2 de octubre).

El 02 de octubre de 2024 se lanzó el podcast “La historia no contada del proceso de paz colombiano”. En la primera temporada “Hacer la paz es más difícil que hacer la guerra”, que consta de 10 episodios, nuestro fundador conversó con diferentes personas que hicieron parte del proceso de paz entre el gobierno colombiano y las FARC-EP, y otras con personalidades nacionales que estuvieron al tanto de las negociaciones. Los episodios se enfocaron en las principales crisis que se vivieron

² <https://bapp.com.co/quienes/>

durante los dos años de conversaciones secretas y los cuatro años de conversaciones públicas:

Episodio	Invitados
1. La plebitusa: Colombia le dijo NO a la paz	Ricardo Silva
2. Todo se derrumbó y el proceso no había empezado	Sergio Jaramillo
3. La caída del penúltimo comandante de las FARC	Rodrigo Londoño
4. Negociar la paz en medio de la guerra	General Alberto Mejía
5. Contar o no contar, ese era el dilema	María Elvira Samper y Roberto Pombo
6. Narcotráfico, una piedra en el camino	General Óscar Naranjo
7. La paz paralizada por la justicia	Enrique Santiago y Juan Carlos Henao (q.e.p.d.)
8. Los saboteadores de la paz	Humberto de la Calle
9. Firmamos el Acuerdo, ¿y ahora qué?	Gloria Castrillón
10. Cierre: Hacer la paz es más difícil que hacer la guerra	N/A

Además de incluir el podcast en las principales plataformas de audio y video, se creó una sección en la BAPP, en la pestaña de Recursos, donde están alojados todos los episodios para consulta del público.³

6.3.7. Enfoque multinivel al proceso de paz de Colombia entre 2012 y 2024.

Entre mayo y octubre de 2024 se desarrolló la segunda fase de la investigación del enfoque multinivel al proceso de paz de Colombia en alianza con la Folke Bernadotte Academy y Swisspeac, esta vez haciendo énfasis en la importancia del enfoque multinivel en el proceso de paz colombiano actual, para lo cual la pregunta orientadora fue: ¿Cuáles son las oportunidades y retos para promover interacciones entre

³ <https://bapp.com.co/la-historia-no-contada/>

iniciativas de paz a nivel nacional, regional y local de cara a las negociaciones de paz actuales y frente a una paz sostenible? Para este análisis se realizaron entrevistas de manera presencial y virtual a 28 constructores de paz en el país, y se hizo una visita de campo a Santiago de Cali y al Encuentro del Colectivo de Pensamiento y Acción de Mujeres, Paz y Seguridad 2024 realizado en Bogotá. Se caracterizaron y analizaron 26 iniciativas de paz vigentes entre 2018-2024, y la forma en que estas interactúan en tiempo real. Se trabajó una línea del tiempo en la que se identificaron 120 hitos de paz que tuvieron lugar durante este periodo, un informe denominado “Análisis del enfoque multinivel en el proceso de paz de Colombia entre 2018 y 2024” y un Policy Brief: Iniciativas de Paz Multinivel en Colombia.

6.3.8. Otras actividades realizadas en el año 2024

En mayo de 2024 se estableció un acuerdo de trabajo con el Centro Carter para desarrollar un especial sobre el punto 2 del Acuerdo de Paz en Colombia. En función de esto, se crearon contenidos sobre temas claves relacionados con la apertura democrática en Colombia: las Circunscripciones Transitorias Especiales de Paz (CITREP), el Estatuto de la Oposición y la reincorporación política de las y los excombatientes de las FARC-EP. Para cada uno de estos temas fue diseñada una infografía, con preguntas clave, una línea de tiempo con los hitos más relevantes y una sección con datos sobre su implementación. Además, se elaboraron 3 videos de contexto sobre cada uno de los temas, con entrevistas a varios de los protagonistas del proceso, sobre la evolución de la participación política en estos ocho años de implementación del Acuerdo de Paz. Estos productos fueron lanzados en un evento realizado en la Universidad de los Andes, que contó con dos conversatorios sobre la participación política como elemento central en la construcción de paz en Colombia y el mundo.

Como parte de esta alianza con el Centro Carter, se encuentra en producción la segunda temporada del podcast "La historia no contada del proceso de paz colombiano", que explorará diferentes aspectos del punto 2, bajo la conducción del Presidente Juan Manuel Santos y con la participación de expertos nacionales e internacionales.

Adicionalmente, durante el año 2024 se estableció un acuerdo con el Fondo Europeo para la Paz, para la entrega a la Biblioteca de los materiales desarrollados por esta organización en el marco de su acompañamiento a la implementación del acuerdo de paz en Colombia. En este marco, en diciembre fueron entregados 890 productos (documentos, videos y audios) que ahora se encuentran en proceso de selección y

categorización por parte de la Biblioteca, y serán puestos a disposición del público en el archivo histórico de la BAPP durante 2025.

6.4. Comunicación estratégica.

6.4.1. Crecer en un 100% la audiencia y alcance en TikTok.

Durante el 2024 nos propusimos aumentar en un 100% la audiencia y el alcance en TikTok: pasamos de 2.546 me gusta a 4,937 y de 278 seguidores a 953. Para este año, buscamos implementar una estrategia específica para esta red, de manera que tengamos publicaciones de manera frecuente, con la presencia de voces de personas de la fundación que traduzcan formatos de otras redes al lenguaje específico de TikTok.

6.4.2. Diseñar e implementar una estrategia para impulsar los contenidos de la Biblioteca Abierta del Proceso de Paz colombiano (BAPP) en redes sociales.

Se diseñó e implementó una estrategia para impulsar los contenidos de la Biblioteca Abierta del Proceso de Paz colombiano (BAPP) en redes sociales, con publicaciones semanales todos los miércoles. Como resultado, las publicaciones relacionadas con la BAPP estuvieron entre las más vistas y con mayor nivel de interacción durante el 2024. Publicamos fragmentos de los videos de autoría propia que ya están en la Biblioteca, fotos de galerías y carruseles explicativos sobre fechas o instancias claves del Acuerdo de Paz, como por ejemplo: la Subcomisión de Género, la función del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas durante el proceso de paz o los datos más importantes sobre los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial.

6.4.3. Diseñar e implementar una estrategia para ampliar la difusión de los boletines mensuales “La paz del día a día”.

Se fortaleció su visibilidad en redes sociales, promoviendo los boletines a través de historias en Instagram y publicaciones en LinkedIn. Esta iniciativa permitió ampliar el alcance del boletín en un 30% adicional.

6.4.4 Estrategias de comunicación para visibilizar los liderazgos e iniciativas territoriales que construyen paz en el país.

Con las iniciativas se trabajó en mejorar su propuesta de valor mediante el fortalecimiento de su estrategia de comunicación e identidad visual, del diseño de sus

marcas, de la creación y rediseño de logotipos, del diseño de empaques y etiquetas, catálogos de productos y guías de uso de archivos.

Estas fueron algunas de las campañas y eventos que realizamos:

- En abril participamos en la conmemoración del Día Nacional de la Memoria y Solidaridad con las Víctimas del Conflicto liderada por la Consejería de Paz de Bogotá y el Centro de Memoria, Paz y Reconciliación. Nuestra directora, Paula Gaviria, hizo parte del foro 'La integración local de las víctimas, una apuesta de ciudad'.
- En mayo nueve iniciativas de Paz Verde, participaron en la jornada más importante de avistamiento de aves en el mundo, el Global Big Day.
- En agosto lideramos la organización del 'Encuentro Personas, Naturaleza y Clima en América Latina y el Caribe' donde le dimos la bienvenida a la Fundación Rockefeller a Colombia y a la región. Fue un espacio que organizamos junto a WWF Colombia y a la Fundación Rockefeller, donde se enfatizó sobre la importancia de restablecer la relación entre los seres humanos y la naturaleza. Una jornada a la que asistieron más de 300 personas.
- En agosto organizamos, junto al Centro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible para América Latina y el Caribe de la Universidad de los Andes, el Diálogo 'Agenda global y territorios: Unidos por un planeta saludable', donde se habló sobre ¿cómo conectar la agenda global con los territorios? y sobre ¿cómo se puede implementar el enfoque «una sola salud» para equilibrar y optimizar la salud de las personas, los animales y los ecosistemas?", dos temas clave para quienes buscan conectar las acciones locales con las metas globales en la lucha contra la triple crisis planetaria.
- En agosto co-organizamos el Petronio en La Casa de la Paz junto a la Alta Consejería de Paz, Víctimas y Reconciliación, la Dirección de Asuntos Étnicos de la Secretaría de Gobierno de Bogotá, y el Ministerio de las Culturas, las Artes y los Saberes, con el fin de que la población afrodescendiente en Bogotá pudiera celebrar este festival, que es patrimonio cultural de todas las comunidades negras.
- En noviembre nos sumamos a la campaña que está liderando la Asociación de Víctimas del Conflicto Armado y Población en Situación de Vulnerabilidad (ASOVIVU) para ayudar a familias de Bojayá afectadas por la ola invernal.

Por su parte, en redes sociales se realizaron publicaciones de noticias sobre construcción de paz y todo lo relacionado con Puentes para la Reconciliación, en donde se le da visibilidad a todos los programas y proyectos con los que trabaja

Compaz, de manera que más líderes y lideresas conozcan el trabajo que se está realizando, y que la red de constructores de paz sea cada vez más grande.

Lanzamos un nuevo formato que se llama 'Mientras tanto en el territorio', una forma de mostrar el trabajo con las iniciativas y las y los líderes en las diferentes regiones del país.

Con el hashtag #ColombiaPazitiva se visibilizaron noticias esperanzadoras sobre proyectos, comunidades y personas que están construyendo paz alrededor de todo el país. Y con el hashtag #LosRostrosDeLaPaz visibilizamos a las y los líderes que trabajan con la Fundación, con el fin de que las personas conozcan la realidad, el esfuerzo y el amor que dedican a sus iniciativas y liderazgos de construcción de paz.

En cuanto a publicaciones conmemorativas o fechas especiales:

- En marzo, el mes de la mujer, reconocimos la labor de las mujeres piangueras, principales protectoras del manglar. Todos #LosRostrosDeLaPaz del mes fueron sobre lideresas protectoras de la naturaleza.
- En mayo conmemoramos los 22 años de la masacre de Bojayá resaltando el proceso de reparación a las víctimas.
- En mayo, en el marco del mes de la afrocolombianidad, le dimos visibilidad a 20 iniciativas con las que trabajamos, lideradas por personas de la comunidad afro que buscan construir paz en sus territorios a través del arte, la cultura, la biodiversidad y el cuidado de la naturaleza.
- En junio, en el marco de los dos años de la entrega del Informe Final de la Comisión de la Verdad, documentamos la obra 'Mi cuerpo es la verdad' que se presentó en el Centro de Memoria, Paz y Reconciliación.
- En junio, en el Día del Orgullo, realizamos un video con diferentes personas de la población LGBTIQ+ hablando sobre el Enfoque de género del Acuerdo de Paz y su relación con la verdad, justicia, reparación y no repetición de las violencias que han sufrido las personas diversas durante el conflicto armado.
- En julio, en el Día Internacional de la Mujer Afrolatina, Afrocaribeña y de la Diáspora, visibilizamos a cinco mujeres afrocolombianas que están trabajando para transformar sus territorios, ayudando a reconstruir el tejido social en sus comunidades, construyendo paz con la naturaleza y promoviendo la cultura para lograr la reconciliación en el país.
- En septiembre, en el marco del Día Internacional de la Paz, hablamos de AprendEPaz, nuestro programa de Aprendizaje SocioEmocional para la Paz, y visibilizamos la labor de los educadores que cultivan una cultura de paz en sus aulas.

- En septiembre recordamos los ocho años de la firma del Acuerdo de Paz en Cartagena con una galería de fotos que están en la Biblioteca Abierta del Proceso de Paz (BAPP).
- En noviembre conmemoramos la firma final del Acuerdo de Paz con un video de nuestro fundador.

6.5. Financiación de programas y proyectos.

6.5.1. Obtener 3 nuevas subvenciones para desarrollar proyectos en el 2024 y 2025.

- **Ford Foundation:** Se obtuvo una nueva subvención mediante la modalidad “Grant Core Support” de \$150.000 USD para la ejecución de proyectos en el periodo de 01 de noviembre de 2024 hasta el 31 de enero de 2026.
- **United Kingdom Embassy:** Se firmó un nuevo convenio para financiar el programa Paz Verde por la suma de \$60.000 libras esterlinas desde el 01 de agosto del 2024 hasta el 31 de marzo de 2025.
- **Canada Embassy:** Se obtuvo una subvención mediante la modalidad “Acuerdo de contribución” de \$45.000 CDA para financiar a Compaz desde el 01 de julio de 2024 hasta el 28 de febrero de 2025.

Adicionalmente al cumplimiento de las metas propuesta, Compaz realizó las siguientes gestiones para garantizar la financiación de programas y proyectos:

- **Folke Bernadotte Academy:** Se suscribieron dos acuerdos de entendimiento, el primero por valor de \$19.562 USD para ser ejecutado entre el 01 de mayo de 2024 y el 31 de octubre de 2024. El segundo fue suscrito por valor de \$25.372 USD para ser ejecutado entre el 01 de diciembre de 2024 y el 30 de abril del 2025.
- **VAOVA:** El 22 de abril de 2024 Compaz recibió \$16.070.100 COP como contraprestación de varias conferencias dadas por el Fundador.
- **Fundación Tecnoglass:** Donó la suma de \$180.000.000 COP con libre destinación para el desarrollo de las actividades de Compaz.
- **Supertiendas Olímpica:** Donó la suma de \$180.000.000 COP con libre destinación para el desarrollo de las actividades de Compaz.
- **Mercantil Colpatria:** Donó la suma de \$250.000.000 COP con libre destinación para el desarrollo de las actividades de Compaz.
- **Charities Aid Foundation (CAF) América:** A raíz de la membresía del Fondo Amigos de CAF América, al final de 2024 se recibieron \$382,94 USD.
- **The Carter Center:** Se suscribió un contrato a través de la modalidad “Independent Contractor Agreement” por la suma de 12.660 USD.

Nota: Durante 2024 también se obtuvo una subvención por parte de la OIM por valor de \$1.169.768.000 COP para ser ejecutados entre el 13 de enero de 2025 y el 13 de enero de 2026. Esta subvención era financiada a través de un fondo que administraba recursos provenientes de USAID. La suspensión y posterior cierre de USAID implicó la terminación anticipada de esta subvención, no obstante esta terminación no generó erogación de recursos financieros por parte de Compaz.

7. ACONTECIMIENTOS PRINCIPALES ACAECIDOS ENTRE EL 1 DE ENERO DE 2025 Y LA FECHA EN QUE SE PREPARÓ EL PRESENTE INFORME.

7.1. Fortalecimiento a líderes e iniciativas de construcción de paz.

7.1.2. En el marco del cierre del proyecto ejecutado en conjunto con la Embajada de Canadá, se realizó en el mes de febrero el lanzamiento de la Juntanza de cuidadoras y cuidadores de las playas y manglares de Tumaco. Esta es una apuesta colectiva, dirigida por iniciativas comunitarias que busca articular comunidades, procesos e instituciones locales en torno al cuidado del territorio y su aprovechamiento sostenible. El Lanzamiento fue desarrollado a través de: 1. *Un Laboratorio de creación colectiva “Saberes para conservar”*, un espacio de encuentro multiactor que permitió entablar diálogos horizontales para conectar ideas, sueños y perspectivas en pro del cuidado de los ecosistemas marino-costeros y sus comunidades en Tumaco, desde una perspectiva de género; 2. *Una jornada de Plogging “Limpiando nuestras playas”*, durante la cual se logró la recolección de residuos en la playa de El Bajito, recuperando alrededor de 600 kilos de material, donde el 70% fue material aprovechable. Fue una jornada abierta para los ciudadanos de Tumaco que impulsó el cuidado ambiental y la dignificación de la labor recicladora desde la estrategia “limpia, clasifica y entrega el material directamente a la recicladora”.

7.2. Consolidación del modelo de paz colombiano para el mundo.

7.2.1. Durante los meses de enero y febrero, en el marco de la alianza entre el Fondo Europeo para la Paz y Compaz, se adelantó la selección de los materiales pertinentes para la Biblioteca, correspondientes a las editoriales, artículos y podcast realizados en el marco del proyecto “Colombia 2020”. Producto de ello, se han clasificado y entrarán a proceso de inclusión en el Archivo Histórico aproximadamente 200 nuevos registros.

7.2.2. En el marco de la alianza con el Centro Carter, el 05 de febrero de 2025 se llevó a cabo el evento ‘Paz y democracia, perspectivas para Colombia y el mundo’, en el

que participó nuestro fundador; Paige Alexander, la Directora Ejecutiva del Centro Carter; Humberto de la Calle, Senador de la República y Jefe del equipo negociador en el proceso de paz; Jennie Lincoln, Asesora principal para América Latina y el Caribe del Centro Carter; Juan Camilo Cárdenas, Director del CODS, Paula Gaviria, Directora de la Fundación CompaZ, y Pastor Alape, coordinador general de la implementación por el componente Comunes del Acuerdo Final de Paz

Durante el evento, el Presidente Santos recordó sus encuentros con el Presidente Carter y le hizo un homenaje por su apoyo incondicional a la paz en Colombia.

7.2.3. Durante los meses de enero y febrero se grabaron 3 episodios de la segunda temporada del podcast “La Historia no contada del proceso de paz”, que ahora pasarán a postproducción.

7.3. Comunicación estratégica.

7.3.1. Diseño de la estrategia para documentar el trabajo de la Fundación y elaboración de los guiones de los videos para iniciar la fase de grabación durante el primer semestre del año.

7.3.2. Alianzas con creadores de contenido que ayudarán en la difusión sobre el trabajo de la Fundación, específicamente en temas de construcción de paz con la naturaleza y en las historias de las iniciativas, productos y líderes y lideresas con quienes trabajamos.

7.4. Financiación de programas y proyectos.

7.4.1. WWF Colombia: Como resultado de la alianza con WWF Colombia para el desarrollo del ‘Encuentro Personas, Naturaleza y Clima en América Latina y el Caribe’ en agosto de 2024, se recibieron \$141.491.000 COP por concepto de la gestión de CompaZ en apoyar la definición conceptual, técnica y metodológica del encuentro, así como coordinar la identificación, contacto y gestión de aliados estratégicos, panelistas e invitados para su participación. El desembolso de la totalidad de los recursos se recibió el 25 de febrero de 2025.

8. EVOLUCIÓN PREVISIBLE PARA EL AÑO 2025.

8.1. Ecosistema Puentes para la Reconciliación.

8.1.1. Focalizar 50 nuevas iniciativas de construcción de paz.

8.1.2. Generar nuevas interacciones y alianzas para dinamizar el ecosistema.

8.1.3. Vincular 30 nuevos voluntarios al ecosistema.

8.1.4. Desarrollar dos encuentros de intercambio de experiencias y conocimientos entre iniciativas de construcción de paz.

8.1.5. Desarrollo de una plataforma virtual de formación.

8.2. Oferta programática de fortalecimiento de capacidades para la paz.

8.2.1. Iniciar la quinta promoción del programa Paz Verde.

8.2.2. Consolidar el programa de Turismo Comunitario de Naturaleza.

8.2.3. Incluir 5 organizaciones comunitarias nuevas en la etapa de pilotaje del programa de agricultura regenerativa y articularse con al menos 1 aliado estratégico adicional.

8.2.4. Implementar 2 promociones de AprendEPaz; llevar a cabo 2 encuentros territoriales y un encuentro nacional de Educación para la Paz.

8.2.5. Implementar 2 versiones de la Escuela de Liderazgo Territorial.

8.2.6. Vincular 10 nuevas iniciativas en el programa de Emprendimientos Sociales para la Paz.

8.3. Biblioteca Abierta del Proceso de Paz colombiano (BAPP)

8.3.1. Inclusión de los materiales entregados por el Fondo Europeo para la Paz en el archivo histórico de la BAPP.

8.3.2. Lanzamiento de la segunda temporada “La historia no contada del proceso de paz”, llamada ‘Cambiar las balas por los votos’.

8.3.3. Traducción y lanzamiento de la sección “Quiénes” en inglés.

8.3.4. Creación de la galería de mapas de la BAPP en la sección de recursos.

8.3.5. Continuar la estrategia de difusión en distintos escenarios y en redes sociales.

8.3.6. Establecer alianzas con organizaciones académicas y de investigación.

8.4. Comunicación estratégica.

8.4.1. Diseño y ejecución de estrategia para documentar el trabajo de la Fundación y producir videos de alta calidad que permitan amplificar nuestro alcance y llegar a nuevos potenciales donantes.

8.4.2. Creación de una estrategia específica para TikTok con el fin de llegar a audiencias jóvenes.

8.4.3. Colaboración con influenciadores para tener más alcance en redes sociales, específicamente en Instagram.

8.4.4. Organización de un evento enfocado en ‘paz con la naturaleza’.

8.5. Financiación de programas y proyectos.

8.5.1. Obtener 3 nuevas subvenciones para desarrollar proyectos en el 2025 y 2026.

9. INFORMACIÓN ADICIONAL.

Este informe, los estados financieros y demás documentos exigidos por la ley, se ponen a disposición de los miembros del Consejo de Fundadores para su revisión, análisis y aprobación.

Cordialmente,



PAULA GAVIRIA BETANCUR
Directora General